Bundesamt
für Bevölkerungsschutz
und Katastrophenhilfe

Die drei Ws des Krisenmanagements – Krisenmanagement ist (nicht nur) Chefsache

Vortrag anlässlich 10 Jahre UP KRITIS - Berlin, 30.05.2017

BBK. Gemeinsam handeln. Sicher leben.

Foto:pixabay

Bundesamt
für Bevölkerungsschutz
und Katastrophenhilfe

Stand: 03.05.2017

Präsident
Christoph Unger (-1000)

Vizepräsident
Dr. Thomas Herzog (-1001)

Krisenstab
(Aktivierung und Aufwuchs gemäß DA für die BAO)

Präsidialbüro
Presse, Leitungsunterstützung, Controlling und Innenrevision
RD'n Coellen (-1100)

Gleichstellungsbeauftragte
ROAR'n Dörnen (-4403)

Personalvertretung Vorsitzender
TB Preis (-5110)

Jugend- und Auszubildendenvertretung Vorsitzende
TB´e Drews (-5099)

Schwerbehindertenvertretung Vorsitzender
Al Meier (-3604)

Abteilung I
Krisenmanagement
LRD'n Dr. Haritz (-2000)

Referat I.1
Grundlagen und IT-Verfahren im Krisenmanagement
TB Dr. Judex (-2500)
m.d.W.d.G.b.

Referat I.2
Warnung der Bevölkerung
TB von Schrenk (-2201)
m.d.W.d.G.b

Referat I.3
Psychosoziales Krisenmanagement
TB´e Dr. Helmerichs (-2400)

Referat I.4
Ressort- und länderübergreifende Krisenmanagementübungen, LÜKEX
LRD'n Dr. Haritz (-2000)
m.d.W.d.G.b.

Referat I.5
Gemeinsames Melde- und Lagezentrum von Bund und Ländern (GMLZ)
RD Schmidt-Taube (-2100)

ZS-Verbindungsstelle Kalkar
02825 / 53 50 112

ZS-Verbindungsstelle Schönewalde
035362 / 74 774

Abteilung II
Risikomanagement, Internationale Angelegenheiten
LRD Dr. Geier (-3000)

Referat II.1
Grundsatzangelegenheiten des Bevölkerungsschutzes, Ehrenamt, Risikoanalyse
TB´e Clemens-Mitschke (-3100)

Referat II.2
Information der Bevölkerung*, Selbstschutz und -hilfe
TB´e Fuchs (-3600)

Referat II.3
Strategie KRITIS, Cyber-Sicherheit KRITIS
TB´e Dr. John-Koch (-3300)

Referat II.4
Risikomanagement KRITIS, Schutzkonzepte KRITIS
TRD Lauwe (-3400)

Beauftragter des BBK für den Kulturgutschutz nach Haager Konvention
WissD Dr. Preuss (-3420)

Referat II.5
Baulicher Bevölkerungsschutz, Wassersicherstellung
TRD Koch (-3500)

Referat II.6
Internationale Angelegenheiten
LRD Dr. Geier (-3000)
m.d.W.d.G.b.

* einschließlich Bürger-Hotline InfoBev

Abteilung III
Wissenschaft und Technik
TB Dr. Michael (-4000)

Referat III.1
Forschung und Grundlagen
RD Dr. Söntgerath (-4100)

Referat III.2
CBRN-Schutz
WissD'n Dr. Braun (-4200)

Referat III.3
Schutz der Gesundheit
TB´e Dr. Kowalzik (-4300)

Referat III.4
Sanitätsdienst
TB´e Dr. Krieg (-4400)

Referat III.5
Fahrzeugtechnik und Beschaffung
BauD Gewehr (-4600)

Bestückungslager Dransdorf,
Physik- und Chemie-Laboratorien
Siemensstr. 100
53121 Bonn
Telefon 0228 / 99550-1388
Telefax 0228 / 99550-3095

Abteilung IV
Zivilschutzausbildung, Akademie für Krisenmanagement, Notfallplanung und Zivilschutz
LRD Mitschke (-5000)

Referat IV.1
Strategische Führung und Leitung, Notfallvorsorge und -planung, Pädagogische Grundlagen und Qualitätsmanagement
RD Franke (-5500)

Referat IV.2
Administrative und operative Führung und Leitung
LRD Mitschke (-5000)
m.d.W.d.G.b.

Referat IV.3
Internationale Ausbildung, Zivil-Militärische Zusammenarbeit (ZMZ)
OTL Wilde (-5300)

Referat IV.4
Wissenschaft, Technik und Gesundheit
WissD'n Dr. Friedrich (-5400)

Referat IV.5
Ergänzende Zivilschutzausbildung, Veranstaltungsmanagement, Dienstleistungsbereich
RD'n Diegeler-Mai (-5100)

Standort Ahrweiler
Ramersbacher Str. 95
53474 Bad Neuenahr-Ahrweiler
Telefon 0228 / 99550-1790
Telefax 0228 / 99550-1770

Abteilung Z
Zentrale Dienste
LRD Söntgen (-1200)

Referat Z.1
Personal und Personalentwicklung
RD Flink (-1300)

Referat Z.2
Haushalt, Kassen- und Rechnungswesen, Allgemeine Rechtsangelegenheiten, Vertragsmanagement
RD Dolf (-1400)

Referat Z.3
Organisation, Fachinformationsstelle
TB´e Kusch (-1500)

Referat Z.4
Technische Dienste, Innerer Dienst
RD Hornig (-1600)

Hauptsitz Provinzialstr. 93
53127 Bonn
Postfach 1867
53008 Bonn
Telefon 0228 / 99550-0
Telefax 0228 / 99550-1620
E-Mail poststelle@bbk.bund.de
Internet www.bbk.bund.de

Beauftragte

Krisenmanagementbeauftragter
ROAR Strauß (-3207)

Datenschutzbeauftragter
RD Dolf (-1400)

Geheimschutzbeauftragter
ORR Voßschmidt (-5204)

IT-Sicherheitsbeauftragter
Tb'e Müller (-1516)

Beauftragter für das Informationsfreiheitsgesetz
N.N. (-1299)

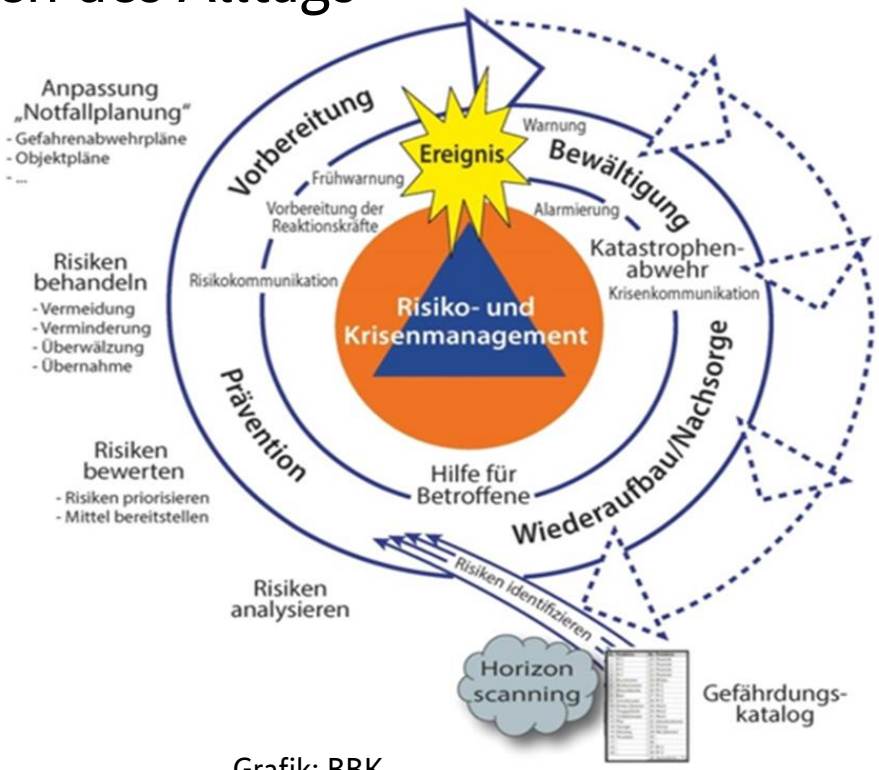
Ansprechperson für Korruptionsprävention
ROAR Tillenburg (-3104)

Aus der Sicht einer hauptberuflichen Krisenmanagerin…

Naturereignisse	Technisches/ Menschliches Versagen	Terrorismus, Kriminalität
Extremwetterereignisse, u.a Stürme, Starkniederschläge, Temperaturstürze, Hochwasser, Hitzewellen, Dürren **Wald- und Heidebrände** **Seismische Ereignisse** **Epidemien und Pandemien** bei Menschen, Tieren und Pflanzen **Kosmische Ereignisse**, u.a. Energie- und Partikelstürme, Meteoriten	**Systemversagen**, u.a. Unter- und Überkomplexität in der Planung, Hardware- oder Softwarefehler **Fahrlässigkeit** **Unfälle und Havarien** **Organisatorisches Versagen**, u.a. Defizite im Risiko- und Krisenmanagement, unzureichende Koordination und Kooperation	**Terrorismus** **Sabotage** **Sonstige Kriminalität** **Krieg** unter veränderten Erscheinungsformen (z.B. Cyberwarfare, Kampf um Ressourcen, hybride Bedrohunslage)

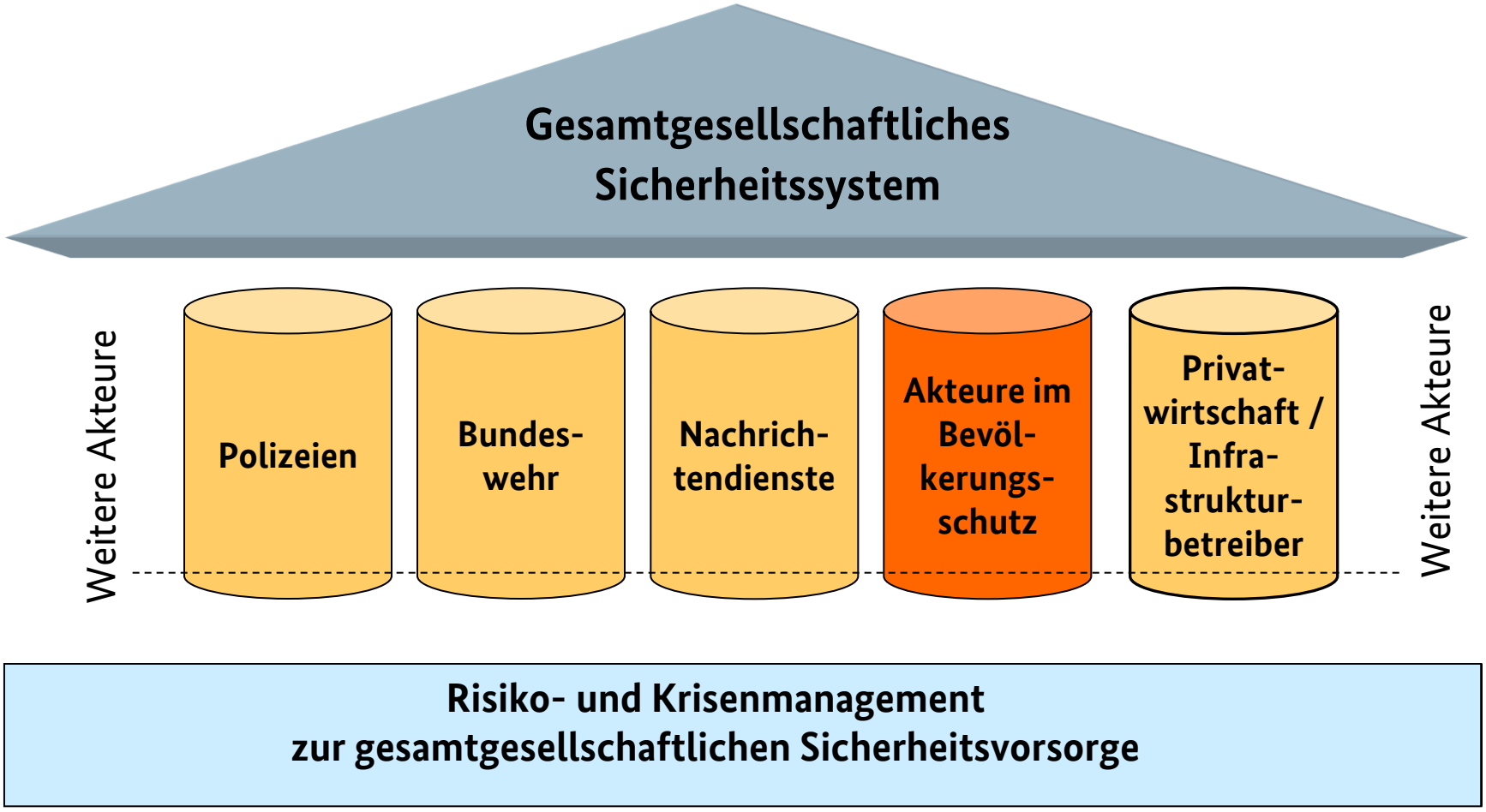
W wie... **Warum?**

- Krise =
  Unerwünschte Abweichung(en) vom Normzustand,
  die mit den Strukturen und Verfahren des Alltags
  nicht bewältigt werden kann,
  von den „Menschen des Alltags“,
  die keine hauptberuflichen
  Krisenmanager sind,
  aber bewältigt werden muss.



Grafik: BBK

W wie ... **Wer?**



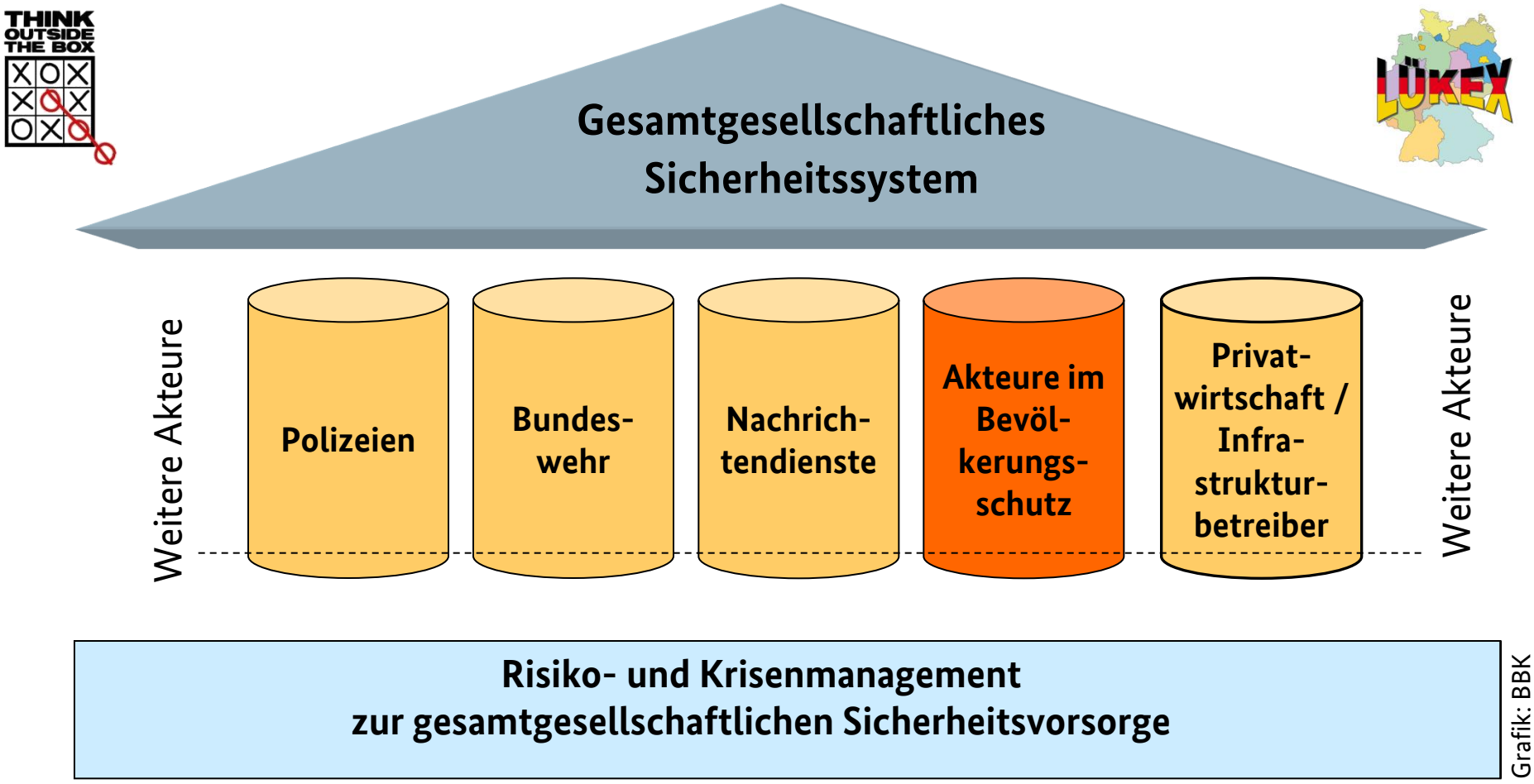
Grafik: BBK

W wie... **Wie?**

- Alle Akteure einbinden (Staat und KRITIS sind nur zusammen stark): „Wenn viele Köche den Brei nicht verderben dürfen…“
- Krisenmanagement ist nicht nur, aber auch Chefsache: ein KMBeA alleine sorgt nicht für eine nachhaltige Krisenprävention und -bewältigung; operativ ≠ strategisch
- Von AAO zu BAO: Melde-, Informations- , Zuständigkeits- u. Verfahrenswege sowie Entscheidungsgremien für Krisen etablieren (Krisenorganisation / Krisenstäbe = dieselben Menschen mit anderen Aufgaben in veränderten Strukturen)
- A und O: In der Krise reicht Bewältigen alleine nicht, gutes Kommunizieren (intern / extern / öffentlich) ist zentral
- Das Undenkbare denken = das Undenkbare üben!
  → „In der Krise Köpfe kennen“ + „Übung macht den Meister“

Foto:pixabay

LÜKEX = innovativ, gesamtgesellschaftlich, strategisch



Grafik: BBK

-Übungsbogen

2004
Unwetter
Stromausfall

2005
Internat.
Großveranstaltungen

2007
Pandemie

2009/10
Schmutzige Bombe

2011
IT-Sicherheit

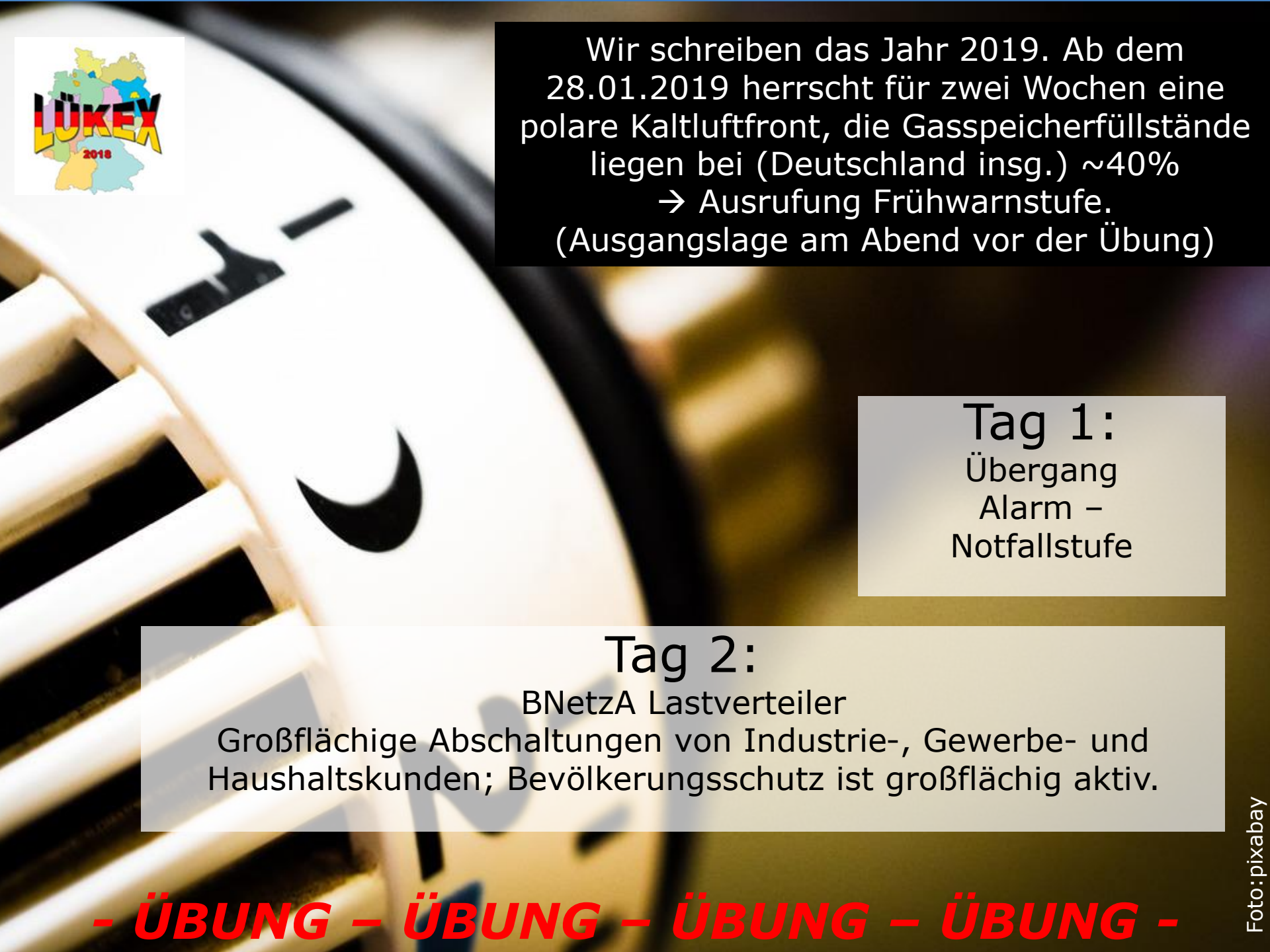
2013
Außergewöhnliche
biolog. Bedrohungen

2015
Sturmflut

2018
Gasmangel

Durchschnittliche Beteiligung Bund / Länder / Kritis-Unternehmen: ca. 3.000 Personen in den jeweiligen Stäben

Ein 2-jähriger Weg in 4 Phasen …



Wir schreiben das Jahr 2019. Ab dem 28.01.2019 herrscht für zwei Wochen eine polare Kaltluftfront, die Gasspeicherfüllstände liegen bei (Deutschland insg.) ~40%
→ Ausrufung Frühwarnstufe.
(Ausgangslage am Abend vor der Übung)

Tag 1:

Übergang
Alarm –
Notfallstufe

Tag 2:

BNetzA Lastverteiler
Großflächige Abschaltungen von Industrie-, Gewerbe- und Haushaltskunden; Bevölkerungsschutz ist großflächig aktiv.

- ÜBUNG – ÜBUNG – ÜBUNG – ÜBUNG -

Foto: pixabay

Übungsziele LÜKEX 18

- Verbesserung des Zusammenwirkens von Bund und Ländern
- Verbesserung des Zusammenwirkens der Krisenstäbe der Bundesressorts und ihrer nachgeordneten Fachbehörden während der einzelnen Krisenstufen
- Überprüfung und Optimierung des Zusammenwirkens der Krisenstäbe der Ressorts und Fachbehörden der Länder
- Koordinierung von KM-Maßnahmen der öffentlichen Verwaltung, privater Unternehmen, Verbände, KRITIS und Hilfsorganisationen
- ....

Stand: 31.05.2017

BUNDESEBENE

BMWI

Referat IIA4as- und Ölmärkte, Krisenvorsorge

Referat ZB1
Wirtschaftliche Fragen der Verteidigung, Selbstschutz, Terrorismusbekämpfung

BMI

Referat KM1
Koordinationszentrum Krisenmanagement

BMEL

Referat 114
Grundsatzrechtsfragen, Rechtsangl der Abt. 1, Bürokratieabbau, Geheimschutz

BMBF

Projektträger Sicherheitsforschung des BMBF VDI Technologiezentrum GmbH

BNetzA

Referat 607
Zugang zu Gasverteilungsnetzen, Technische Grundsatzfragen, Versorgungsqualität

Referat Z11
Organisation, Arbeitsschutz

BBK

Abteilung 1 - Krisenmanagement

PG LÜKEX BUND BBK I.4

Referat II.4
KRITIS

BLE

Referat 423
Marktinformation, Kritische Infrastrukturen, Landwirtschaft

PG LÜKEX BUND

WIRTSCHAFT/ KRITIS

Verbände

DVGW

bdew

Fernleitungsnetzbetreiber

Open Grid Europe (OGE)

GASCADE

Gasunie

Thyssengas

terranets BW

Bayernnets GmbH

Händler

E.ON

SHELL

Speicherbetreiber

UNIPER

DEA

Marktgebietsverant-wortliche

GASPOOL

NCG

Baden-Württemberg

Ministerium für Umwelt, Klima und Energiewirtschaft

Abteilung 1
Zentrl. Aufgaben, Europa

Abteilung 6
Energiewirtschaft

Referat 16
Allg. Rechtsangl, Umwelt- recht, Umweltmeldestelle

Referat 61
Grundsatzfragen der Energiepolitik

Ministerium für Inneres, Digitalisierung und Migration

Abteilung 6
Bevölkerungsschutz und Krisenmanagement

Referat 64
Katastrophenschutz

Referat 65
Krisenmanagement

Freistaat Bayern

Bayerisches Staatsministerium für Wirtschaft und Medien, Energie und Technologie

Abteilung 8
Energiepolitik, Energieinfrastruktur

Referat 85
Klima- und Umweltfragen, Versorgung mit Mineralöl, Gas und Kohle

Bayerisches Staatsministerium des Innern, für Bau und Verkehr

Abteilung I D
Feuerwehr, Rettungsdienst und Katastrophenschutz

Sachgebiet I D 4
Katastrophenschutz; Zivile Verteidigung; Wehrrecht; BRK-Aufsicht

Übungsbeteiligung LÜKEX 18

LANDESEBENE

Roadmap LÜKEX 18
-Planungsphase-

August/September 2014	Entwurf Übungsidee
Bis Ende 2015	1. Entwurf Grobszenario
Ab September 2016	Kontaktaufnahme mit ausgewählten **KRITIS-Unternehmen** in den einzelnen Ländern + Kontaktaufnahme Verbände
30. September 2016	Konstituierende Sitzung PG LÜKEX BUND (BBK, Partnerbehörden, **KRITIS**)
30.04.2017	Vorlage Entwurf Übungsrahmen an BMI
17.05.2017	Konstituierende Sitzung des Lenkungsausschusses LÜKEX 2018

Roadmap LÜKEX 18
-Vorbereitungsphase-

Ende September 2017	**1. AG-Sitzung (Kick off)**
November 2017	Beginn Zeitfenster Drehbucharbeit / 1. Thementag
Januar 2018	**Vorlage Feinkonzept an BMI**
Januar 2018	2. Sitzung Lenkungsausschuss, Beschluss Feinkonzept
Januar – Juli 2018	**Fortlaufend: Veranstaltungen, Drehbucharbeit, Spezialworkshops sowie AG-Sitzungen und Thementage**
Juli 2018	Bund-Länder-Besprechung der Pressestellen / FAQ
September 2018	Letzte AG vor der Übungsdurchführung

Roadmap LÜKEX 18
-Durchführung & Auswertung-

Übungsdurchführung	
Herbst 2018	**Planbesprechungen in Bund und Ländern**
Ende Oktober 2018	**Finalisierung Drehbuch**
26.-30. November 2018	Übungswoche „LÜKEX 18“
28./29. November 2018	**Hauptübungstage LÜKEX 2018**

Auswertungsphase	
Dezember 2018	**Kurzbericht „Erste Erkenntnisse“ an BMI**
März 2019	**Zentraler Auswertungsworkshop**
Ende April 2019	Vorlage Auswertungsbericht und Kurzbericht bei BMI, Ende des Übungszyklus

Fazit

- 10 Jahre UP KRITIS
- *13 Jahre* LÜKEX
- *13 Jahre* Bundesamt für Bevölkerungsschutz und Katastrophenhilfe

Durch gelebtes *Public Private Partnership* dies- und jenseits der Krise bringen wir zusammen Licht ins Dunkel!

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Kontakt

Dr. Miriam Haritz

Abteilungsleiterin

Abteilung I - Krisenmanagement

Bundesamt für Bevölkerungsschutz und Katastrophenhilfe

Provinzialstraße 93, 53127 Bonn

Tel.: +49 228 99 550-2000

E-Mail: miriam.haritz@bbk.bund.de

Internet: www.bbk.bund.de